

MATERIAŁY
VII MIĘDZYNARODOWEJ
NAUKOWI-PRAKTYCZNEJ KONFERENCJI
« PERSPEKTYWICZNE
OPRACOWANIA SĄ NAUKĄ
I TECHNIKAMI – 2011»

07 - 15 listopada 2011 roku

Volume 13

Ekonomiczne nauki

Przemysł
Nauka i studia
2011

Доцент Алимжанова Лаура Муратбековна
Магистрант Макежанова Асель Мухамедиевна
КазНУ им. аль-Фараби, Казахстан

ПРИНЦИП ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ
РИСК-МОНИТОРИНГА ДЕЙСТВУЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Как известно, конкурентоспособность предприятия выражается в его возможности успешно функционировать и развиваться на определённом рынке. В связи с этим для эффективного управления предприятием и постоянного поддержания его конкурентоспособности на достаточном уровне необходимо осуществлять непрерывный мониторинг и учёт многообразных внешних и внутренних факторов, влияющих на положение предприятия в конкурентной среде. Эффективность организации управления рисками во многом определяется их классификацией, которая создает возможности для эффективного применения соответствующих методов и приемов управления риском.

В нашей системе будут рассматриваться **производственные риски** – это риски, характерные для производственной деятельности и связанные с убытками от остановки производства по различным причинам, а также с неадекватным использованием техники и технологии, производственных ресурсов и рабочего времени. Формой информационной системы будет являться древообразная система, в которой контрольными точками низшего уровня будут являться данные о работе производственных единиц. Если процесс идет без сбоев (достаточность ресурсов, соблюдение температурного и других режимов, соответствующих требованиям техники безопасности данного предприятия) тогда, на вышестоящий уровень управления уходит сигнал, что данный участок находится в рабочем режиме. Если существуют устранимые низшим уровнем ЛПР проблемы, то уходит сигнал о приостановки деятельности на данном участке до разрешения проблемы на локальном уровне. Если уровень компетенции ЛПР не позволяет решить проблему на локальном уровне, то наверх уходит сигнал о критической ситуации. Как видим, в системе предусмотрены только три варианта сигнала, что существенно упрощает процедуры реакции и принятия решений на вышестоящих уровнях. Таким образом, на самом высоком уровне концентрируются только те сигналы, которые невозможно решить менеджерами более низкого звена. Преимуществом данной системы является то, она не позволяет расплывать концентрацию внимания ЛПР высокого уровня на несущественные участки и не блокирует весь производственный процесс, а только приостанавливает на самих критических участках.

Для принятия оптимального решения по управлению риском важно иметь четкую информацию о том, на каком участке происходит сбой производственного процесса. Прежде чем оценить риск и принять соответствующее решение, необходимо собрать исходную информацию об объекте – носителе риска. Данный процесс называется выявлением риска и включает два основных этапа:

- 1) сбор информации о структуре объекта риска;
- 2) выявление уровня опасности и серьезности возможных последствий.